

# 国有资产管理处曲大成 2015 年度工作总结

2015 年是学校全面深化改革的开局年,按照学校十四次党代会“凝心聚力、深化改革”的部署,在综合改革、办学资源调整、校园基础设施等学校重点工作和国有资产管理方面较好地完成了各项任务。

## 一、综合改革、争创一流,推动资源配置综合改革

会同资源配置组所辖部门,数易其稿,形成综合改革方案中的资源配置改革子方案,落实宇航学院、化学学院等资源配置改革试点方案。

出台《北京理工大学学院公用房核算管理办法(修订)》,发挥学院在资源配置、调节中的积极作用,以成本补偿提高房屋资源使用效益。

以增量资源为带动,在机电实验中心分配方案中保障前沿交叉研究院、先进结构研究院建设,启动人才引进用房配置改革试点工作。

## 二、坚持资源拓展与优化配置相结合,推动办学资源调整

以良乡驻区单位通气会为契机,完成化学学院整体搬迁良乡校区,推进人文学院、外语学院、学工处、团委、留学生中心、档案馆等单位整体或局部搬迁良乡校区,累计分配、调整用房 1.2 万平方米。

实现了宇航学院“一个学院一栋大楼”的分配目标;为计算机学院、法学院等用房不足学院提供资源。

### **三、加强资产管理，确保国有资产保值增值**

开展学校公房出租出借清查，加强资产管理信息化手段；推进良乡校区一期基本建设约 25 万平方米所有权证的办理工作及楼门牌编制。

### **四、推动物业、供暖明补改革**

实施全校教职工供暖、物业明补改革，拟定物业服务、采暖补贴明补办法，通过教代会讨论后即将施行。

通过中关村校区 11 套周转房改造、启动良乡“理工睿府”用房装修，保障引进人才、青年教师住房周转。

### **五、提升校园基础设施，推进节约型校园建设**

严格政府采购工作，圆满完成中关村校区锅炉房增容改造工作。以钉钉子的精神解决了历时十年、历经三任部门的西山实验区永久性供电方案的发电工作，从根本上解决了西山机车学院用电不足问题。

通过国管局节约型公共机构示范单位验收，开展能源管理和碳管理体系建设，大力开展“节能有道、节约有德”节能系列宣传。

### **六、严格中央“八项规定”要求，落实“三严三实”专题学习精神**

加强反腐倡廉教育和预防腐败工作，落实“八项规定”要求，出台系列文件开展党政机关用房摸底及整改工作，将“三严三实”专题学习精神落实到工作中。

回顾一年工作，虽然取得一些成效，但仍有不足。需要学习理论知识，提高政治素质和业务能力，向身边同志学习，提高处理复杂问题的能力，还要继续激情进取、争创一流，把学校工作推向一个新高度！